

## Arcispedale S. Maria Nuova

Reggio Emilia, 20 gennaio 2010

### NOTA DI RISPOSTA

Alcune considerazioni in merito alle dichiarazioni rilasciate dal Consigliere comunale della Lega Nord, Signor Miles Barbieri nell'intervista pubblicata dal vostro quotidiano in data 19/01/2010.

Le due aziende sanitarie della Provincia di Reggio Emilia hanno adottato da anni una politica di forte integrazione per consentire ai cittadini di trovare risposte adeguate ai loro bisogni di salute nella struttura più appropriata.

Per quanto riguarda la rete chirurgica provinciale, l'Azienda USL ha rinforzato in questi anni l'offerta di prestazioni chirurgiche, in particolare per le specialità di Urologia, Oculistica ed Endoscopia Digestiva. Questo potenziamento aveva ed ha tuttora l'obiettivo di ridurre la pressione, per queste specialità, sull'Azienda Ospedaliera Santa Maria Nuova di Reggio Emilia, consentendo ai cittadini della provincia di trovare risposte a questi bisogni negli ospedali più vicini alla loro abitazione.

E' utile ricordare che la programmazione sanitaria, quindi anche quella chirurgica, viene effettuata sulla base dell'analisi dei bisogni della popolazione, bisogni che negli anni si modificano.

Ad esempio, l'aumento della popolazione anziana ha prodotto in questi anni nuovi bisogni sanitari, quali una maggiore richiesta di interventi chirurgici di cataratta e di interventi per le patologie urologiche maschili. Nel 2009 negli ospedali dell'Azienda USL sono stati effettuati oltre 2000 interventi di cataratta e 500 interventi per la patologia urologica maschile. L'endoscopia digestiva dell'Azienda USL ha effettuato nel 2008 circa 10.800 esami di gastroscopia e colonscopia. Inoltre il costante sviluppo delle tecnologie e delle metodiche chirurgiche e anestesologiche avvenuto in questi anni, permette oggi di ridurre enormemente la durata del ricovero post-intervento e di effettuare molti interventi in regime ambulatoriale e di day surgery.

Anche l'attivazione dei programmi di screening (mammella, collo dell'utero e carcinoma del colon retto) grazie alla diagnosi precoce, ha consentito di ridurre il numero di interventi chirurgici demolitivi, con un conseguente miglioramento della qualità di vita del cittadino ed un più efficiente utilizzo delle risorse.

Il Piano Attuativo Locale, documento che descrive la programmazione sanitaria a livello provinciale, ha definito le funzioni di ciascun ospedale della provincia con l'obiettivo di valorizzare le diverse competenze professionali, sviluppando attività specialistiche diversificate. In questo modo, gli ospedali dell'Azienda USL, oltre a garantire l'assistenza sanitaria di base, si sono specializzati in diverse aree: Guastalla per la chirurgia oncologica e in urgenza, Montecchio per la patologia del pavimento pelvico (uroginecologia e proctologia), Scandiano per la chirurgia di parete (ernia) e l'endoscopia digestiva, mentre Castelnovo Monti, per la posizione geografica, ha mantenuto la storica funzione di riferimento per la chirurgia generale per la popolazione del Distretto montano. Nell'ospedale di Correggio è attiva una struttura di day hospital chirurgico e l'equipe medica è integrata con quella di Scandiano.

In quest'ottica è indubbio che l'Azienda Ospedaliera Santa Maria Nuova rappresenti per la provincia di Reggio Emilia il naturale punto di riferimento per la chirurgia a maggior complessità.

## Attività chirurgica negli ospedali dell'Azienda USL - primi 11 mesi 2009

Nei primi 11 mesi del 2009 sono stati eseguiti, negli ospedali dell'Azienda USL, 4.162 ricoveri per intervento chirurgico in regime ordinario e di day hospital, prevalentemente di chirurgia addominale, di parete, mammaria, flebologica e proctologica. L'insieme di questi interventi rappresenta il 77% della casistica complessiva chirurgica. A questi vanno aggiunti gli interventi di chirurgia ambulatoriale, procedure diagnostiche interventistiche, visite ed esami strumentali ambulatoriali.

A questo proposito va sottolineato che l'équipe chirurgica di Guastalla garantisce anche l'attività endoscopica digestiva negli ospedali di Guastalla e Correggio, mentre negli altri 3 ospedali della provincia opera una équipe dedicata di 5 medici.

Indicatori	Guastalla	Correggio Scandiano	Montecchio	Castelnovo Monti	Presidio Ospedaliero Provinciale
Numero di ricoveri per intervento chirurgico	1.097	1.311	894	860	4.162
Numero di ricoveri totali nei reparti di chirurgia	1.448	1.896	1.261	1.116	5.721
Principali tipologie di intervento					
Ernia	277	381	201	124	983
Proctologia	186	137	-	34	717
Pavimento pelvico e proctologia	-		360	-	
Colecistectomia laparoscopica	134	113	80	85	412
Appendicetomia	64	48	46	19	177
Interventi maggiori su intestino	47	9	44	23	123
Mammella	134	56	-	41	231
Stripping venoso	42	248	45	181	516
Tiroide	50	-	-	-	50

Per quanto riguarda l'attività di chirurgia in urgenza, gli Ospedali di Guastalla e Castelnovo Monti sono i riferimenti dell'Azienda USL rispettivamente per l'area nord della provincia e per il distretto montano.

Per quanto attiene la gestione del rischio clinico è ormai da tempo riconosciuto che l'appropriatezza clinica e la sicurezza del paziente sono garantite non solo dalle capacità tecniche dei professionisti, ma anche dalla disponibilità di tecnologie, servizi di supporto e competenze multidisciplinari. Adottare i principi del governo clinico non significa quindi scegliere di effettuare solo interventi chirurgici "semplici", ma mettere il paziente ed i professionisti nelle condizioni di maggiore sicurezza, riducendo le possibilità di errore e garantendo la qualità delle prestazioni.

Per quanto riguarda i tempi di attesa, che purtroppo rappresentano un problema a livello nazionale, nel mese di Ottobre 2009 è stata elaborata una versione aggiornata del Piano attuativo aziendale per il contenimento dei tempi d'attesa ai sensi della DGR 1035/2009 "Strategia regionale per il miglioramento dell'accesso ai servizi di specialistica ambulatoriale in applicazione della DGR 1532/2006".

L'incremento più importante per il 2009 ha riguardato le prestazioni di Risonanza Magnetica (+3.000) per ridurre il fenomeno della mobilità passiva. Con il 2010, inizierà l'attività della Risonanza Magnetica all'Ospedale di Castelnovo Monti.

Altri incrementi significativi per il 2009 hanno riguardato le prestazioni di radiologia, visite ortopediche, cardiologiche, oculistiche, endocrine, neurologiche, fisiatriche.

Riguardo infine alle strutture amministrative, definite "doppioni", preme precisare che diverse *attività di supporto* sono state mantenute oppure da tempo organizzate ex novo in forme comuni di conduzione tra le due aziende, con l'intento di assicurare la migliore gestione sia sotto il profilo qualitativo che sotto quello quantitativo anche in ottemperanza alle raccomandazioni della RER:

- Gestione attività amministrative (settore retributivo, settore previdenziale), logistico-alberghiere e Programma interaziendale Servizio Prevenzione e Protezione luoghi di lavoro.
- Gestione strutture e reti informatiche e data base (procedure amministrative, anagrafe assistiti, registrazione dati clinici, procedure di prenotazione prestazioni)
- Gestione magazzino farmaceutico e distribuzione materiali sanitari di consumo di interesse comune

Le positive esperienze di integrazione organizzativa e funzionale esistenti presso la nostra provincia sono state mutate anche per la costituzione, nel 2004, delle Aree Vaste Regionali e per il loro funzionamento. Proprio le Aree Vaste costituiscono testimonianza di come molteplici funzioni, che non riguardino direttamente l'erogazione di servizi sanitari, possano essere svolte secondo economie di scala e si realizzino in dimensioni che coinvolgono un ambito territoriale più vasto di quello provinciale. La gestione di attività di acquisizione di farmaci e dispositivi medici e per parte dei beni e servizi è attualmente svolta attraverso l'Area Vasta Emilia Nord, che raggruppa sette aziende sanitarie da Piacenza a Modena.

Vantaggi quali la riduzione dei costi di gestione, la riduzione delle scorte complessive e del costo del prodotto, la conseguente riconversione di risorse a livello locale, l'adozione di tecnologie innovative mostrano come il sistema sanitario regionale e locale pongano ogni sforzo organizzativo nel razionalizzare l'impiego delle risorse disponibili.

Pare contraddittoria infine l'affermazione del Consigliere Barbieri, come riportata nell'articolo pubblicato: "*Troppo costose due aziende sanitarie per la nostra provincia*" con la conseguente proposta di unificazione, in particolare in considerazione dei seguenti elementi:

1) il percorso di ottenimento dello status di IRCCS in *Oncologia per Tecnologie avanzate e modelli assistenziali* da parte della Azienda Ospedaliera Arcispedale Santa Maria Nuova presuppone un'identità autonoma sulla base degli indirizzi regionali e soprattutto su quelli della normativa nazionale. Il traguardo, ritenuto di valenza cruciale entro una prospettiva di sviluppo dell'Ospedale cittadino mai messa in discussione, è stato condiviso e caldeggiato da tutte le parti politiche rappresentate nell'ambito della III<sup>a</sup> Commissione Consiliare Servizi Sociali Sanità Assistenza in una seduta specificamente dedicata al tema, lo scorso 10 Marzo 2009. L'identità della Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia trova la ragion d'essere nella forte specificità ed evoluzione di competenze, di acquisizione di dotazioni tecnologiche, di capacità di innovazione nei modelli assistenziali e di collaborazioni internazionali all'attivo. Tutte queste caratteristiche hanno reso possibile la scelta iniziale operata dalla RER di annoverare l'ASMN, già nel 2006, tra le future sedi IRCCS in ambito regionale.

2) il costante conseguimento, a partire dal 1999, dell'equilibrio di bilancio da parte di entrambe le aziende sanitarie reggiane, nel pieno rispetto delle indicazioni della RER. Questo a dimostrazione di oculate ed efficienti gestioni delle risorse anche in presenza di popolazione in costante e significativo aumento e trend crescenti in termini di qualità ed offerta assistenziale, nel rispetto dell'attenzione dovuta agli aspetti di sostenibilità del sistema.

**LE DIREZIONI AZIENDALI**